

# گزارشی از

## سومین کنفرانس مدیریت تولید و عملیات



کنفرانس مدیریت تولید و عملیات

تهران - دانشکده مدیریت دانشگاه تهران / ۳ و ۴ بهمن ۱۳۹۱



## تهران - دانشکده مدیریت دانشگاه تهران / سه شنبه / ۳ بهمن ۱۳۹۱

پس از سرود جمهوری اسلامی ایران و قرائت آیاتی از کلام اله مجید، آقای مهدی احمدی مجری کنفرانس، برنامه کنفرانس را معرفی و از آقای دکتر سید محمد اعرابی جهت ارائه سخنرانی خویش تا زمان پذیرایی صبح دعوت کردند.



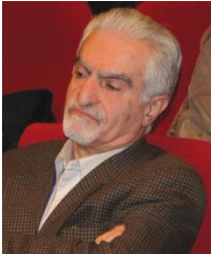
### دکتر سید محمد اعرابی

دارای دکترای مدیریت بازرگانی با گرایش مدیریت رفتار سازمانی و منابع انسانی از دانشگاه تهران  
مترجم کتب مختلف مدیریتی

**عنوان مقاله: تبیین الگوی هماهنگ استراتژی های تولید و اثر آن بر عملکرد سازمان**

سپس مجری کنفرانس، حضار را جهت پذیرایی صبح دعوت نمودند.

پس از پذیرایی، آقای دکتر علی اصغر جهانگیری به عنوان کارآفرین نمونه کشور به ارائه مقاله خویش پرداختند.



### دکتر علی اصغر جهانگیری

متخصص کارآفرینی و اشتغال

پیشنهاد اکثریت شرکت کنندگان دومین کنفرانس

**عنوان مقاله: کارآفرینی سازمانی و روش های حل معضلات کارخانجات**

سپس، پس از ارائه بسیار موفق ایشان، همگان به پذیرایی نهار دعوت شدند و آقای دکتر بهزاد ابوالعلائی برای آخرین ارائه روز دعوت شدند.



### دکتر بهزاد ابوالعلائی

دارای دکترای مدیریت دولتی گرایش مدیریت منابع انسانی

عضو هیئت علمی سازمان مدیریت صنعتی

**عنوان مقاله: آموزش برتر، کلید موفقیت مدیران تولید و عملیات**

مجری کنفرانس، آقای احمدی پس از پایان سخنرانی ایشان، حضار را برای برنامه فردا دعوت نمودند.

## تهران - دانشکده مدیریت دانشگاه تهران / چهارشنبه / ۴ بهمن ۱۳۹۱

پس از سرود جمهوری اسلامی ایران و قرائت آیاتی از کلام اله مجید، آقای مهدی احمدی مجری کنفرانس، برنامه روز دوم کنفرانس را معرفی و از آقای دکتر کاوه محمد سیروس جهت ارائه سخنرانی دعوت نمودند.



### دکتر کاوه محمد سیروس

دارای فوق دکترای مهندسی صنایع از دانشگاه صنعتی امیرکبیر، گرایش مدیریت استراتژیک

عضو هیئت علمی دانشگاه صنعتی امیرکبیر

ارائه مدل به شرکت ها و سازمان ها در زمینه استراتژیک

عنوان مقاله: اهمیت فاکتورهای کلیدی موفقیت در پیاده سازی ERP به تفکیک فازهای مختلف متدولوژی ASAP

سپس مجری کنفرانس، حضار را جهت پذیرایی صبح دعوت نمودند.

پس از پذیرایی صبح، آقای مهندس هوشنگ رستمیان برای بخش نگهداری و تعمیرات به روی سن دعوت شدند.



### مهندس هوشنگ رستمیان

دارای تالیفات متعدد در زمینه نگهداری و تعمیرات

ارزیاب ارشد جایزه ملی بهره وری و تعالی سازمانی

عنوان مقاله: مدیریت نگهداری و تعمیرات - جلسه تخصصی پرسش و پاسخ

حضار به پذیرایی ظهر دعوت شدند و در خاتمه میزگرد تخصصی بررسی مشکلات کارخانجات در جهت بهبود تولید برگزار گردید.



### دکتر اکبر عالم تبریز

استاد دانشگاه شهید بهشتی

رئیس سابق مرکز آموزش مدیریت دولتی

مشاور سابق گروه بهمن موتور

عنوان مقاله: ارزیابی و الویت بندی ابزارهای تولید ناب در صنایع فرآیندی



### مهندس مصطفی اشتری اصفهانی

سرمدیز نظام مدیریت زیست محیطی

عنوان مقاله: رویکردها و دستاوردهای شرکت فولاد مبارکه اصفهان



## مهندس کاوه توکلی

مدیر ساخت قالب شرکت قالب های بزرگ صنعتی سایپا  
دریافت تندیس زرین از جشنواره ملی کاهش قیمت تمام شده

**عنوان مقاله: راهکارهای عملی و اجرایی کاهش قیمت تمام شده محصولات**

در آخر، مجری برنامه کنفرانس، حضار را برای شرکت در کنفرانس های آتی شرکت همایش آزما پارسیان دعوت نمودند و ضمن تشکر از آنها، ختم کنفرانس را اعلام کردند.



## ( شرکت کنندگان در سومین کنفرانس مدیریت تولید و عملیات )

| شرکت/سازمان                                     | گروه بندی                              |
|---|--|
| شرکت داروسازی دامبران رازک                      | گروه بهداشت و درمان و تامین اجتماعی    |
| شرکت خمیرمایه و الکل رازی                       | گروه بهداشت و درمان و تامین اجتماعی    |
| شرکت داروسازی اکسیر                             | گروه بهداشت و درمان و تامین اجتماعی    |
| شرکت داروسازی ثامن                              | گروه بهداشت و درمان و تامین اجتماعی    |
| شرکت صنعتی نیرو محرکه                           | گروه تجهیزات فرایندی خودرو و قطعه سازی |
| شرکت تولیدی موتور، گیربکس واکسل سایپا، مگاموتور | گروه تجهیزات فرایندی خودرو و قطعه سازی |
| گروه خودروسازی سایپا                            | گروه تجهیزات فرایندی خودرو و قطعه سازی |
| شرکت پارس خودرو                                 | گروه تجهیزات فرایندی خودرو و قطعه سازی |
| شرکت اتوشاسی اینترنشنال پارس                    | گروه تجهیزات فرایندی خودرو و قطعه سازی |
| شرکت اندیشه ورزان خودرو شامخ                    | گروه تجهیزات فرایندی خودرو و قطعه سازی |
| شرکت سازه گستر سایپا                            | گروه تجهیزات فرایندی خودرو و قطعه سازی |
| سازمان صنایع هوا فضا                            | گروه سازمانهای صنعتی                   |
| صنایع شهید کاظم رستگار                          | گروه سازمانهای صنعتی                   |
| صنایع شیمیایی پارچین                            | گروه سازمانهای صنعتی                   |
| صنایع شهید مسلمی                                | گروه سازمانهای صنعتی                   |
| صنایع شهید کریمی                                | گروه سازمانهای صنعتی                   |
| شرکت ذوب آهن اصفهان                             | گروه شرکت فولاد                        |
| شرکت تعاونی فولاد علویجه                        | گروه شرکت فولاد                        |
| مجتمع فولاد جنوب                                | گروه شرکت فولاد                        |
| شرکت فولاد مبارکه اصفهان                        | گروه شرکت فولاد                        |
| شرکت فولاد غرب آسیا                             | گروه شرکت فولاد                        |
| شرکت آهن و فولاد غدیر ایرانیان                  | گروه شرکت فولاد                        |
| شرکت فولاد آلبازی اصفهان                        | گروه شرکت فولاد                        |
| شرکت فولاد هرمزگان جنوب                         | گروه شرکت فولاد                        |
| شرکت فولاد خوزستان                              | گروه شرکت فولاد                        |
| شرکت پتروشیمی مروارید                           | گروه شرکت نفت، گاز و پتروشیمی          |
| شرکت ملی نفتکش ایران                            | گروه شرکت نفت، گاز و پتروشیمی          |
| شرکت پتروشیمی تبریز                             | گروه شرکت نفت، گاز و پتروشیمی          |
| شرکت پتروشیمی نوری، برزویه                      | گروه شرکت نفت، گاز و پتروشیمی          |
| شرکت پالایش نفت کرمانشاه                        | گروه شرکت نفت، گاز و پتروشیمی          |
| شرکت پتروشیمی جم                                | گروه شرکت نفت، گاز و پتروشیمی          |
| شرکت پتروشیمی رازی                              | گروه شرکت نفت، گاز و پتروشیمی          |
| شرکت پتروشیمی کارون                             | گروه شرکت نفت، گاز و پتروشیمی          |
| شرکت پتروشیمی زاگرس                             | گروه شرکت نفت، گاز و پتروشیمی          |
| شرکت پتروشیمی سازند                             | گروه شرکت نفت، گاز و پتروشیمی          |
| شرکت نفت ایرانول                                | گروه شرکت نفت، گاز و پتروشیمی          |
| شرکت ملی گاز ایران                              | گروه شرکت نفت، گاز و پتروشیمی          |
| شرکت نفت پاسارگاد                               | گروه شرکت نفت، گاز و پتروشیمی          |
| شرکت نت لوب ایران، کاسترول ایران                | گروه شرکت نفت، گاز و پتروشیمی          |
| شرکت ملی صنایع پتروشیمی                         | گروه شرکت نفت، گاز و پتروشیمی          |
| شرکت کشت و صنعت نیشکر دهخدا                     | گروه شرکت کشت و صنعت                   |
| شرکت کرمان تابلو                                | گروه صنایع الکترونیک برق و نیرو        |
| شرکت نیان الکترونیک                             | گروه صنایع الکترونیک برق و نیرو        |
| شرکت مهندسی و ساخت برق و کنترل مینا، مکو        | گروه صنایع الکترونیک برق و نیرو        |

|                                 |   |
|---------------------------------|---|
| گروه صنایع الکترونیک برق و نیرو | شرکت سمارت الکترونیک                          |
| گروه غیره                       | شرکت سیمان سفید ساوه                          |
| گروه غیره                       | شرکت سیم و کابل ابهر                          |
| گروه غیره                       | شرکت یتونیا                                   |
| گروه غیره                       | شرکت شیر پاستوریزه پگاه همدان                 |
| گروه غیره                       | شرکت معدنی و صنعتی چادرملو                    |
| گروه غیره                       | شرکت مهندسی مشاور توفال صنعت                  |
| گروه غیره                       | شرکت فروشگاههای زنجیره ای رفاه                |
| گروه غیره                       | شرکت سپید مطهر انتخاب                         |
| گروه غیره                       | شرکت ارکان ساختار نوین ایرانیان، اسنوا        |
| گروه غیره                       | شرکت بازار گستر پگاه منطقه ۵                  |
| گروه غیره                       | شرکت فومن شیمی                                |
| گروه غیره                       | شرکت گروه صنعتی سپاهان                        |
| گروه غیره                       | پارک علم و فناوری جهاد دانشگاهی کرمانشاه      |
| گروه غیره                       | شرکت تولیدی و صنعتی خزر پلاستیک               |
| گروه غیره                       | شرکت کشت و صنعت حکیم فارابی خوزستان           |
| گروه غیره                       | شرکت ارتعاشات صنعتی ایران                     |
| گروه غیره                       | شرکت صنایع سلولزی ماریناسان                   |
| گروه غیره                       | شرکت دخانیات ایران                            |
| گروه غیره                       | شرکت صنایع ریخته گری ایران                    |
| گروه غیره                       | شرکت پیام افشان پیرانشهر                      |
| گروه غیره                       | شرکت کالسیمین، مجتمع سرب و روی انگوران        |
| گروه غیره                       | شرکت شیمیایی پارس زنولایت                     |
| گروه غیره                       | شرکت مدیریت پروژه های نیروگاهی ایران، مینا    |
| گروه غیره                       | شرکت تکاب نیرو                                |
| گروه غیره                       | شرکت رادیاتور ایران                           |
| گروه غیره                       | شرکت کدبانو، دلپذیر                           |
| گروه غیره                       | شرکت صنعتی تولیدی مرتب                        |
| گروه غیره                       | شرکت احداث صنایع و معادن سرزمین پارس، پامیدکو |
| گروه غیره                       | شرکت تعاونی تولیدی بودر گچ صنعتی جنوب فارس    |
| گروه غیره                       | شرکت گلدکور                                   |
| گروه غیره                       | شرکت صنعت چوب شمال، نئوپان گنبد               |
| گروه غیره                       | شرکت اورند پلاستیک                            |
| گروه غیره                       | شرکت صنعتی پارس خزر                           |
| گروه غیره                       | شرکت بلور نوری تازه                           |
| گروه غیره                       | شرکت ترانسفورماتورسازی کوشکن                  |
| گروه غیره                       | شرکت حابر تهران                               |
| گروه غیره                       | شرکت آسیاب طلایی، دلوسه                       |
| گروه غیره                       | شرکت شیمیایی آنا سیمین                        |
| گروه غیره                       | شرکت مجتمع تولید گوشت مرغ زربال               |
| گروه غیره                       | شرکت تولیدی و صنعتی سینجر گاز                 |
| گروه غیره                       | شرکت پاکسان                                   |
| گروه غیره                       | گروه تولیدی صنعتی ظریف مصور                   |
| گروه غیره                       | گروه صنایع گیتی پسند                          |
| گروه غیره                       | شرکت الکترو استیل                             |
| گروه غیره                       | شرکت کارخانجات امام هادی                      |
| گروه غیره                       | شرکت پارس کرپ، چشمک                           |
| گروه غیره                       | شرکت هواپیمایی کیش                            |

|  |                            |
|--|----------------------------|
| شرکت زر ماکارون                        | گروه غیره                  |
| شرکت پلیمر آریا ساسول                  | گروه غیره                  |
| شرکت معدنی و صنعتی گل گهر              | گروه غیره                  |
| گروه صنعتی ویتانا                      | گروه غیره                  |
| شرکت مجتمع صنعتی اسفراین               | گروه غیره                  |
| گروه صنایع سیمان کرمان                 | گروه غیره                  |
| شرکت سیمان کویر کاشان                  | گروه غیره                  |
| شرکت پرتو دانه خزر                     | گروه غیره                  |
| دانشگاه آزاد اسلامی واحد آستارا        | گروه غیره                  |
| شرکت صنایع شیر ایران، پگاه             | گروه غیره                  |
| شرکت تعاونی گهر عمران سیرجان           | گروه غیره                  |
| شرکت ایران چاشنی                       | گروه غیره                  |
| شرکت شیر پاستوریزه پگاه گلستان         | گروه غیره                  |
| شرکت سیلانه سبز                        | گروه غیره                  |
| شرکت درخت سبز چوبینه                   | گروه غیره                  |
| شرکت سهامی آلومینیوم ایران             | گروه غیره                  |
| شرکت کابل البرز                        | گروه غیره                  |
| گروه صنعتی آب بند                      | گروه غیره                  |
| شرکت صنایع سیمان زابل                  | گروه غیره                  |
| شرکت لبنیات پاستوریزه پاک              | گروه غیره                  |
| شرکت کویر تابر                         | گروه غیره                  |
| مجتمع مس شهر بابک                      | گروه غیره                  |
| شرکت صنعتی ماهکار فلز                  | گروه غیره                  |
| شرکت سرمایه گذاری صنایع شیمیایی ایران  | گروه غیره                  |
| شرکت کارا                              | گروه غیره                  |
| مجتمع شهید میثمی                       | گروه غیره                  |
| شرکت مخابرات ایران                     | گروه مخابرات               |
| شرکت مخابرات استان اصفهان              | گروه مخابرات               |
| شرکت ارتباطات زیرساخت                  | گروه مخابرات               |
| سازمان منطقه آزاد تجاری، صنعتی ارس     | گروه وزار تخانه و سازمانها |
| نیروی هوایی جمهوری اسلامی ایران، نهاجا | گروه وزار تخانه و سازمانها |
| سازمان صنایع دفاع                      | گروه وزار تخانه و سازمانها |
| سازمان صنایع دفاع                      | گروه وزار تخانه و سازمانها |
| موسسه آموزش و تحقیقاتی صنایع دفاعی     | گروه وزار تخانه و سازمانها |